**Kontrola zarządcza oraz zarządzanie ryzykiem i szansami.**

Kontrola zarządcza funkcjonuje w polskich jednostkach sektora finansów publicznych już od wielu lat. W ciągu tego czasu pojawiło się wiele bardzo dobrych pomysłów wdrożenia różnych rozwiązań dzięki którym spełniane są wymagania kontroli zarządczej. Szkolenie to oprócz uporządkowanego zaprezentowania wymagań kontroli zarządczej, ma na celu przedstawianie, jak te wymagania można w możliwie najprostszy sposób spełnić wdrażając rozwiązania z powodzeniem zastosowane w rożnych jednostkach sektora finansów publicznych. Dużo uwagi podczas szkolenia poświęcone zostanie zwłaszcza tym wymaganiom kontroli zarządczej, które do praktyki sektora finansów publicznych wprowadziła kontrola zarządcza np. planowanie połączone z mierzeniem realizacji celów, zapewnienie ciągłości działalności, czy samoocena kontroli zarządczej. Szczególnie obszernie przedstawiona zostanie problematyka zarządzania ryzykiem będąca jednym z najistotniejszych nowych wymagań kontroli zarządczej.

**Odbiorcy**

Pracownicy laboratoriów badawczych będących jednostkami sektora finansów publicznych, w których istnieje obowiązek sprawowania kontroli zarządczej.

Szkolenie może być także interesujące i przydatne dla pracowników laboratoriów badawczych nie będących jednostkami sektora finansów publicznych, którzy zainteresowani są problematyką zarządzania laboratoriami zgodnie ze standardami wzorowanymi na uznanych na świecie standardach zarządzania stosowanych w komercyjnych organizacjach.

**Cel szkolenia**

1. Przedstawienie przyczyn wdrożenia w jednostkach sektora finansów publicznych kontroli zarządczej
2. Szczegółowe zaprezentowanie sposobów wypełniania nowych obowiązków wprowadzonych do praktyki jednostek sektora finansów publicznych przez Standardy kontroli zarządczej dla sektora finansów publicznych (m. in. zarządzanie ryzykiem, monitorowanie i samoocena kontroli zarządczej, uzyskanie zapewnienia o stanie kontroli zarządczej, planowanie działalności połączone z mierzeniem stopnia realizacji celów).
3. Zdobycie przez uczestników szkolenia wiedzy umożliwiającej opracowanie lub udoskonalenie systemu kontroli zarządczej własnej jednostki w oparciu o dobre praktyki zaprezentowane podczas szkolenia.

**Forma prowadzenia zajęć**

aktywizujący wykład, warsztaty

**Program**

1. Kontrola zarządcza
2. Nowe rozwiązania zarządcze wprowadzone do jednostek sektora finansów publicznych w ramach kontroli zarządczej.
3. Plan działalności jednostki i sprawozdanie z jego wykonania:

- rozporządzenie Ministra Finansów w sprawie planu działalności i sprawozdania z jego wykonania,

- komunikat Ministra Finansów ws. wytycznych w zakresie planowania i zarządzania ryzykiem,

- określanie celów i zadań oraz mierników realizacji celów (ćwiczenia),

- dobre praktyki w zakresie sporządzania planu działalności i monitorowania jego wykonania.

1. Samoocena kontroli zarządczej:

- komunikat Ministra Finansów ws. szczegółowych wytycznych w zakresie samooceny kontroli zarządczej,

- cel przeprowadzania samooceny kontroli zarządczej,

- dobre praktyki przeprowadzania samooceny kontroli zarządczej.

1. Monitorowanie kontroli zarządczej – dobre praktyki.
2. Zapewnienie ciągłości realizacji zadań jednostki
3. Uzyskanie zapewnienia o stanie kontroli zarządczej - oświadczenie o stanie kontroli zarządczej:

- rozporządzenia Ministra Finansów ws. w sprawie wzoru oświadczenia o stanie kontroli zarządczej,

- propozycje rożnych sposobów przygotowania oświadczenia o stanie kontroli zarządczej,

- zagrożenia wiążące się ze sporządzaniem oświadczenia o stanie kontroli zarządczej.

1. Zarządzanie ryzykiem
2. Co to jest ryzyko i zarządzanie ryzykiem
3. Wytyczne dla zarządzania ryzykiem wynikające ze Standardów kontroli zarządczej oraz komunikatu Ministra Finansów ws. wytycznych w zakresie planowania i zarządzania ryzykiem
4. Proces zarządzania ryzykiem

* identyfikacja ryzyka
* opis ryzyka
* analiza ryzyka

- ocena skuteczności stosowanych mechanizmów kontrolnych

- metody analizy ryzyka (ilościowe, jakościowe, mieszane)

- ocena prawdopodobieństwa i skutku materializacji ryzyka

* akceptowany poziom ryzyka i ewaluacja ryzyka
* odpowiedź/reakcja na ryzyko
* dokumentowanie zarządzania ryzykiem
* monitorowanie zarządzania ryzykiem.

1. Zarządzanie szansami
2. Przesłanki podjęcia decyzji o wykorzystaniu szansy
3. Zarządzanie ryzykiem jako kluczowy element powodzenia działań podejmowanych w celu wykorzystania szansy
4. Monitorowanie działań mających na celu wykorzystanie szansy
5. Dokumentowanie procesu zarządzania szansami
6. Najczęstsze błędy popełnianie w wypełnianiu obowiązku sprawowania kontroli zarządczej (m. in. na podstawie raportów Najwyższej Izby Kontroli).

**Prowadzący**

 Marek Sawicki, naczelnik wydziału w urzędzie centralnym. Doświadczony audytor wewnętrzny (certyfikat Ministra Finansów). Manager ciągłości działania wg. Normy ISO 22301:2019 (certyfikat CIS-Certification & Information Security Services). Trener budżetu zadaniowego (certyfikowany przez Ministerstwo Finansów). Od początku powstania obowiązku sprawowania kontroli zarządczej osobiście koordynuje wdrażanie i funkcjonowanie tego narzędzia zarządzania w urzędzie centralnym. Specjalizuje się w problematyce kontroli zarządczej, w tym w szczególności zarządzania ryzykiem oraz audytu wewnętrznego.